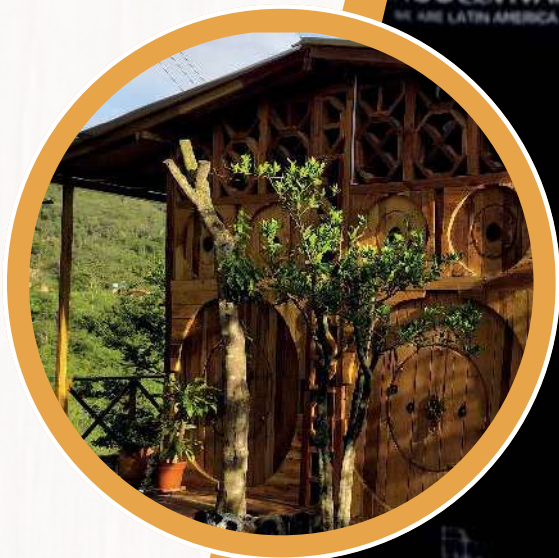




**SISTEMA CONSTRUCTIVO
BUCARRETES**

INFORME DE GESTIÓN BIC

2022

**"Innovación, Sostenibilidad y
Desarrollo Regenerativo"**



TABLA DE CONTENIDO

03

CARTA DE LOS LIDERES

05

GENERALIDADES DE LA ORGANIZACIÓN

05

Detalles organizativos

06

Nuestra historia

08

Estrategia de la organización

08

Agregamos valor a nuestros grupos de interés

09

Ética, transparencia y cumplimiento legal

11

ACERCA DE NUESTRO INFORME

12

NUESTROS COMPROMISOS

14

Gobierno Corporativo

16

Modelo de Negocio

19

Prácticas Ambientales

23

Prácticas Laborales

25

Prácticas con la Comunidad

27

Prácticas con los Clientes

29

CONCLUSIONES

CARTA DE LOS LIDERES

Hace un poco más de dos años, aun sin conocer los conceptos del desarrollo regenerativo, iniciamos la hermosa tarea de hacer más sostenible a nuestra empresa, y soñamos con la siembra de bosques con maderas agroforestales y nativas de rápido crecimiento, maderas que en muchas ocasiones los cultivadores tuvieron que desperdiciar en el campo, al terminar ciclo de sombrero de sus plantaciones de café, puesto que no eran aceptadas en el mercado. Hago un paréntesis, para indicar que a la fecha tenemos patentado un proceso térmico, a través del cual se revelan las verdaderas propiedades físico-mecánicas de las diferentes especies de madera, abriendo opciones para especies maderables, hasta ahora no admitidas por el mercado nacional.



Lograr aceptación de nuestros clientes para usar estas especies maderables, diferentes a las convencionales, para la fabricación de sus carretes para enrollado de cable, fue una tarea emocionante, pues logramos su confianza y reconocimiento, a través de un proyecto que valoriza los residuos sólidos de madera al final de nuestra cadena de valor: Con las tapas de carretes y partes de estibas de la industria del cable, innovamos en el “ Sistema Constructivo Bucarretes”.

En el contexto actual, es importante reinventarse, adaptarse y ajustar los procesos productivos a nuevas condiciones de operación. Bajo concepto del Valor compartido, ha sido muy grato ver que uno de nuestros Clientes, tiene el firme propósito de inducir el desarrollo de Bucarretes, como su Proveedor y aportarnos su conocimiento y experiencia en HSEQ para mejorar nuestros estándares.



Se abrió la posibilidad y está en marcha una nueva forma de relación comercial, “Acuerdos en base a Sostenibilidad”, con lo cual garantizamos bienestar a nuestros trabajadores, y la certeza de que nuestros clientes usen empaques amigables con el medio ambiente.

Se abre la posibilidad de marcar un camino diferente a un mercado estigmatizado, donde el 40% de la madera comercializada en Colombia es ilegal.

Se abre la oportunidad de quitar la intermediación en la comercialización de la madera y con esto mejoran los ingresos de los verdaderos aliados de los árboles: los campesinos.

Se abre la posibilidad para que el mercado nacional use maderas como el “Tambor” especie que reduce en 50% el uso de tierra para cultivos forestales, favorece la biodiversidad y le aporta en promedio un 30% más en la fijación de CO₂.

Se abrió la posibilidad de que en zona rural del Chucuri, donde hace varios años el ruido de los violentos acalló las voces de campesinos, hoy redoblen los “Tambores” para el desarrollo regenerativo.

Giovany Patiño Ledesma
Gerente

GENERALIDADES DE LA ORGANIZACIÓN

Detalles organizativos

Bucarretes S.A.S BIC, es una empresa que nació para transformar madera, siendo actualmente sus principales productos carretes de madera para enrollado de cable, madera seca, huacales, construcciones sostenibles con madera recuperada, servicios de tratamiento térmico bajo norma NIMF15 y secado de madera. La sociedad está conformada por dos accionistas y esposos, que actualmente dirigen la organización. Bucarretes, tiene su planta de producción en la vereda Las Palmas del Municipio de Girón, en donde adelanta su proceso productivo con 28 colaboradores que aportaron su potencial para un crecimiento sostenible y regenerativo de la compañía.



Nuestra historia

2009

Nació Bucarretes

2011

Ingresamos como accionistas con la decisión de hacerla crecer basados en innovación y procesos circulares.

2014

Adquirimos el 100% de las cuotas sociales, avanzamos en el modelo de "Producción en Minga". Enfocamos plataforma estratégica para: Desarrollar proveedores locales de madera, iniciar pruebas de uso de especies maderables nativas de sistemas agroforestales, aumentar la oferta de servicio de secado de madera y estructurar proyectos para fondeo de recursos.

2016

Nos trasladamos a terreno propio y el accionista Giovany Patiño, innova en un sistema constructivo, al utilizar material de reciclaje para construir hangar y oficinas.

2018

Iniciamos el proyecto "Cosecha de agua lluvia" como solución a la falta de acueducto, empezamos la colaboración con proveedores, entregándoles maquinaria para cruzar su pago con madera e ingresamos a la red de negocios verdes con aval de MADS y la CDMB.

2020

Bucarretes decide fortalecer el modelo de negocio, aprovechando la excelente formación que brinda la Cámara de Comercio de Bucaramanga. Iniciamos una lluvia de logros, siendo finalistas de Innovadores de Santander e ingresamos a la Mesa Regional de Economía Circular. Participamos en “Premios Verdes”, el mayor evento de Sostenibilidad de Iberoamérica, logrando permanecer cada año en el ranking de los 500 mejores proyectos sociales y ambientales.

2021

Obtuvimos el 1er. Puesto en la 18ª Versión del Premio a la excelencia PYME otorgado por ANIF-BCS, con el orgullo de ser la primera empresa de Santander en obtener este galardón. Participamos en el Programa de Minciencias y CCB “Sistemas de Innovación Empresarial” ocupando el primer puesto, lo que nos permitió recibir cofinanciación para nuestro proyecto de maderas nativas de sistemas agroforestales, logrando avanzar en el proyecto de reforestación, buscando garantizar así, la Producción Sostenible de Bucarretes en el mediano plazo. Mediante Acuerdo de Sostenibilidad con Nexans, pudimos construir la 1ª Ecoescuela de madera recuperada, donada por Cliente al Instituto Llanadas de Lebrija (Santander), aportando sentido social a nuestro “Sistema Constructivo Bucarretes”, innovación que nos llevó a **Ganar en la categoría Sostenibilidad Ambiental de Premio Innovadores de Santander.**

2022

El desarrollo de la Ecoescuela, nos permitió en abril ser ganadores de la 9a. edición de “Premios Verdes” en categoría economía circular.

Estrategia de la organización

Como Directivos de BUCARRETES S.A.S. BIC, ha sido más fácil consolidar metas y sueños alineados a nuestro Propósito empresarial “Crecimiento Sostenido y solidario en toda la cadena de valor: Colaboradores y sus familias, Clientes, Proveedores y Accionistas; lo conseguiremos gracias a la transparencia de nuestra gestión por procesos, promoción de la innovación responsabilidad social y ambiental”.

Afianzados en nuestros valores corporativos: Honestidad, Integridad, Respeto, Responsabilidad, Coherencia y una Filosofía empresarial plasmada en un “CREDO” hemos diseñado las estrategias necesarias para cumplir la Misión empresarial, y ver con satisfacción que ya es el momento de cambiar nuestra Visión para convertirnos en referente no solo nacional sino internacional para el sector transformador de la madera y aplicación de conceptos de Economía circular.

Nuestro Propósito



Agregamos valor a nuestros grupos de interés

En coherencia con el propósito empresarial, Bucarretes inició en el año 2021 un encadenamiento hacia el bosque con la finalidad de desarrollar Proveedores de madera, entre propietarios de fincas con vocación agroforestales en la región de Chucurí- Santander, mejorando la rentabilidad de sus fincas, por compra de los árboles que finalizan ciclo de vida de sombrío y también por un mayor aprovechamiento del árbol en pie.

Desde luego que incorporar este tipo de maderas nativas con todos sus beneficios ambientales ya descritos, fué posible gracias a la confianza y respaldo de nuestros clientes. Con ellos seguimos forjando acuerdos de Sostenibilidad encaminados a disminuir el corte innecesario de árboles, reducir los desperdicios de madera en el bosque y promocionar el uso de especies maderables nativas de más rápido crecimiento, como contribución al Desarrollo regenerativo en nuestra cadena de valor.

Continuamos fortaleciendo procesos de economía circular, al garantizar que una parte de los embalajes se elaboren con madera recuperada, aportando además con nuestro Sistema Constructivo, para que Clientes garanticen la adecuada disposición final de estos residuos sólidos de madera, a la vez que estrechan lazos comerciales con otros actores de la industria y refuerzan sus programas de Responsabilidad social con donación de construcciones sostenibles que benefician a poblaciones vulnerables.

Sistema constructivo Bucarretes



PREMIOS
LATINOAMÉRICA
VERDE

**GANADORES ECONOMÍA
CIRCULAR**



Ética, transparencia y cumplimiento legal

Para Bucarretes S.A.S. BIC es de suma importancia crecer apegados al cumplimiento de la normatividad vigente que le aplique. Desde el año 2015 nuestro Accionista y CEO Giovany Patiño, plasmó en un CREDO, toda la Filosofía empresarial y Políticas, como la forma más didáctica de socializarla, pues es mandatorio iniciar con su lectura en cada capacitación y/o reunión.

Nuestro Credo

Creemos que nuestra principal responsabilidad es para con nuestros clientes; con ellos hacemos parte de una cadena de valor que sustenta la energía, las telecomunicaciones y el transporte de carga, como base para el desarrollo de nuestro país.

Creemos que es nuestra responsabilidad superar las expectativas de los clientes, cumpliendo estrictamente las especificaciones establecidas para los productos y servicios ofrecidos, bajo parámetros de costo-eficiencia y con entregas oportunas, a través de la mejora continua de nuestros sistemas de gestión.

Creemos en la estabilidad laboral que nos ofrece nuestra empresa **Bucarretes S.A.S.** y en el **"Modelo de Producción en Minga"**; por el cual los salarios son equitativos, incrementándose acorde al desarrollo de nuestras competencias laborales y la responsabilidad adquirida sobre cada uno de los procesos productivos, previniendo cualquier conducta tipificada como "Acoso Laboral".

Creemos en la necesidad de regirnos por una **Política de Seguridad y Salud en el Trabajo**, que permita cumplir con la normatividad nacional, eliminando los riesgos a los que estamos sujetos como trabajadores, contratistas y visitantes, mediante: la estructuración de sitios de trabajo saludables y seguros; un adecuado desarrollo de competencias laborales; un suministro de los recursos requeridos; y aplicando métodos para medir nuestro desempeño.

Creemos que la eficiencia de nuestros procesos y la prevención de enfermedades profesionales y accidentes laborales, lo vamos a lograr con el **cambio de nuestro comportamiento** frente a acciones inseguras. Somos conscientes del alto riesgo al que estamos expuestos como operarios de maquinaria para la transformación de la madera, y que mantener un **adecuado orden, aseo** y las protecciones de los mecanismos de transmisión, son la medida más efectiva de prevención.

Creemos en las **ideas de innovación** como alternativa para lograr la **mejora continua** de nuestros procesos y del Modelo de Producción en Minga, con adecuadas jornadas de trabajo que nos permitan compartir mayor tiempo con nuestras familias.

Creemos que para ser trabajadores productivos, debemos **ser primero esposos, padres e hijos ejemplares en nuestras familias**, pero también ciudadanos y vecinos modelo en la comunidad, entendiendo que las directrices establecidas al interior de Bucarretes S.A.S., para prevenir la drogadicción, el alcoholismo y tabaquismo son garantía de nuestra integridad física y mental.

Creemos en nuestra responsabilidad hacia un **manejo amigable con el medio ambiente**, y por lo tanto, es nuestro deber identificar y prevenir posibles afectaciones o impactos que se generen en los procesos y las actividades que realizamos. También es prioritario consolidar las líneas de producción de empaques reciclados y remanufacturados y el servicio de secado de madera que fomente el desarrollo sostenible de la cadena forestal.

Creemos que nuestra empresa debe obtener una utilidad razonable, que le permita contar con reservas, soportar sus decisiones en la investigación, cubrir fallas o errores cometidos durante la operación, cumplir con oportunidad el pago de impuestos, prever tiempos adversos, hacer inversiones que mejoren nuestra tecnología, maquinaria e infraestructura, e **INNOVAR** con nuevos productos y servicios que nos aseguren la permanencia en el mercado. Cuando todas estas cosas se hayan adelantado los accionistas podrán pensar en recuperar la inversión realizada.

Estamos resueltos **con la ayuda y gracia de Dios**, a desempeñar estas obligaciones de la mejor manera posible, para convertir a **Bucarretes S.A.S.**, en el referente nacional del secado de madera, la fabricación de empaques industriales de madera, y de procesos de deshidratación de subproductos orgánicos. **AMEN**

Junta de Accionistas

Bucaramanga, Octubre de 2019

Para los Accionistas, Directivos y Colaboradores de Bucarretes S.A.S. BIC la transparencia de nuestra gestión y la coherencia con los valores corporativos, se fundamenta en la generación de una cultura ética, comprometida con el bien común y la prevención de comportamientos inmorales por cualquiera de los miembros de la organización. Por esta razón registramos compromisos y el deber ser de nuestro actuar en el “Código de Ética y Buenas Prácticas Empresariales”. Mediante su conocimiento y aplicación lograremos el compromiso real e íntegro de todo el personal, para mitigar situaciones en contra de la ética en toda la cadena de valor.

ACERCA DE NUESTRO INFORME



Luego de transformarnos a Sociedad BIC, nos hemos puesto la meta de certificarnos en el Sistema B, lo que motiva que la evaluación y el informe lo realicemos bajo esta metodología, que nos facilita evidenciar como estamos frente al cumplimiento de compromisos en cada una de las dimensiones del Informe y como también nuestras acciones van contribuyendo de manera transversal al cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).

Bucarretes S.A.S. BIC es una empresa PYME del sector transformador de la madera, que le apuesta a la Innovación, Sostenibilidad y Desarrollo regenerativo para mantener y crecer el modelo de negocio, a la par que genera triple impacto positivo junto a sus grupos de interés.

El sueño de los accionistas es impulsar reforestación y la comercialización de maderas nativas de rápido crecimiento para garantía del desarrollo regenerativo y Sostenible de Bucarretes y de la Región.

Video Corporativo link:
<https://youtu.be/M0WRUJOZLwU>



NUESTROS COMPROMISOS



El principal compromiso de Bucarretes S.A.S. BIC es cumplir nuestro propósito empresarial alineados a los ODS establecidos en la Agenda 2030. A continuación, ampliamos información de avances y logros del año 2022.



ÁREA DE IMPACTO
Comunidad

PUNTAJE
43.5



ÁREA DE IMPACTO
Gobernanza

PUNTAJE
17.3



ÁREA DE IMPACTO
Trabajadores

PUNTAJE
38.7



ÁREA DE IMPACTO
Clientes

PUNTAJE
13.6



ÁREA DE IMPACTO
Medios Ambiente

PUNTAJE
59.5



Gobierno Corporativo

Compromiso

Expandir la diversidad en la composición de la junta directiva, equipo ejecutivo, directivo y proveedores, con el fin de incluir en ellos personas pertenecientes a diferentes culturas, minorías étnicas, creencias religiosas diversas, con distintas orientaciones sexuales, capacidades físicas heterogéneas y diversidad de género.

Bucarretes realiza una Asamblea ordinaria al año y se reúne de manera extraordinaria para la toma de decisiones que así lo ameriten, además realiza reuniones de manera trimestral para monitoreo de Gestión, aprobación de los Estados financieros y la evaluación del desarrollo y ejecución de nuevos proyectos.

Gestión



A finales de marzo de 2022, como estímulo de la Cámara de Comercio de Bucaramanga y por ser ganadores de categoría sostenibilidad ambiental en Innovadores de Santander 2021 viajamos en Misión Empresarial a Brasil, para conocer de cerca los Sistemas de Innovación que son fortaleza en la ciudad de Florianópolis.

Para Bucarretes S.A.S. BIC es muy positivo recibir nuevo reconocimiento a la excelencia empresarial, esta vez en Ciudad de Panamá, donde recibimos Galardón en Business Management Awards de la Global Business Corporation.





En el mes de octubre en el marco de la 1a. Feria departamental de Negocios Verdes recibimos de la Gobernación de Santander un “Decreto de Honores” como reconocimiento a la gestión Ambiental y el Mérito de haber Ganado Galardón de Premios Verdes para Santander.

Adicionalmente, para el año 2022 consolidamos la Junta Asesora como respaldo a las decisiones de los dos Accionistas en estrategia, finanzas, salud y seguridad, gestión operativa, apoyo a nuestros proyectos y todas las situaciones de la organización que ameriten un consenso.

Como accionistas agradecemos el acompañamiento y respaldo que recibimos de nuestro equipo Asesor:



Homero Patiño Ledesma
Economista, asesor financiero



Cesar Patiño Ledesma
Ing. Civil, Asesor Proyectos



Isay Amorocho Valencia
Contadora, Asesora contable y tributaria



Mayerly Quintero Villamizar
Ing. Industrial (HSEQ)
Asesora SG-SST



Cesar Patiño Jaimes
Estudiante, Asesor Comunicaciones y Redes sociales

Fortalezas

La implementación de un modelo productivo diferente que llamamos la “Producción en Minga” ha facilitado un mayor compromiso de los colaboradores de Bucarretes S.A.S. BIC, y ha permitido lograr cambios de su comportamiento para mejorar aspectos de productividad, salud- seguridad en el trabajo, ambiental y lo social que inicia desde lo familiar.

La fortaleza empresarial de Bucarretes SAS BIC sin duda es haber innovado en proceso de secado de madera, que nos permitió incorporar a la industria maderas nativas de sistemas agroforestales de la región bajo la premisa de que:

“ No existen maderas de mala calidad, sino un inadecuado proceso de secado”

Oportunidades de Mejora

Si bien los logros de Bucarretes, evidencian el compromiso ambiental y social de la organización, es importante trabajar más al interior, para hacer más sistémica la innovación, y consolidar mayor conciencia ambiental entre los colaboradores.



Modelo de Negocio

Compromiso

Adquirir bienes o contratar servicios de empresas de origen local o que pertenezcan a mujeres y minorías, además se dará preferencia en la celebración de contratos a los proveedores de bienes y servicios que implementen normas equitativas y ambientales implementar prácticas de comercio justo y promover programas para que los proveedores se conviertan en dueños colectivos de la sociedad, con el fin de ayudar a estos para salir de la pobreza.

Bucarretes S.A.S. BIC ya ha avanzado en las intervenciones necesarias para lograr el propósito de lograr el crecimiento solidario en todos los puntos de la cadena de valor aplicando innovación y procesos circulares, pero ir más allá, implica trazar nuevas estrategias enfocadas a desarrollo regenerativo, que involucre no solo a nuestros grupos de interés y a otros sectores de la economía.

Enfoque

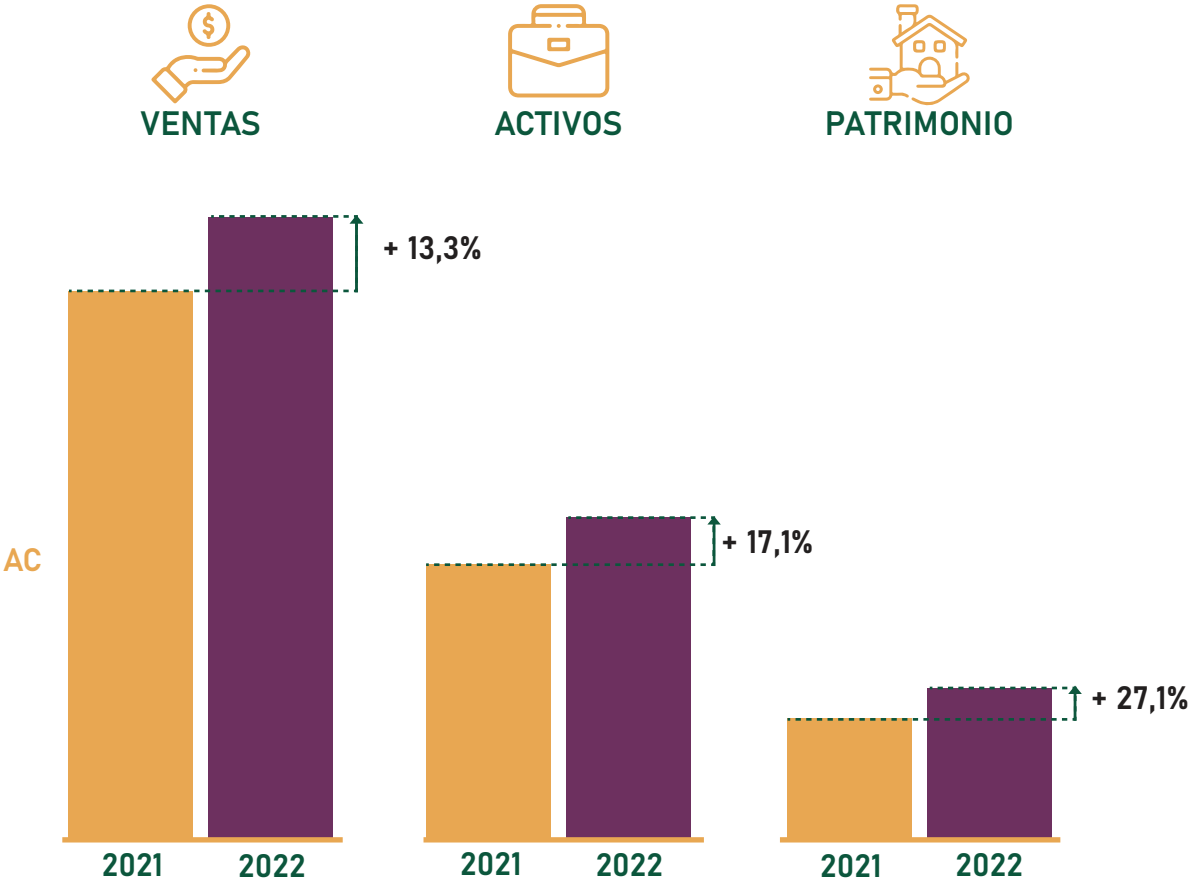
Gestión

El sector transformador de la madera, está muy ligado al crecimiento de la cadena Forestal, esto determinó que en el año 2022, continuemos estrechando lazos comerciales con la Asociación Agroforestal del Chucuri-ASAFCH. En enero concretamos compra de Finca de 42 hectáreas e iniciamos reforestación con la especie maderable “Tambor”. Con Promoción y reforestación de maderas nativas de rápido crecimiento iniciamos el camino hacia el Desarrollo Regenerativo de Bucarretes.

La decisión de “devolverle a la madera recuperada la belleza que la madre naturaleza le otorgó” nos llevó a desarrollar un sistema constructivo con tapas de carretes y partes de estibas. Esta innovación nos ha permitido realizar alianzas con otros actores de la industria, para dar adecuada disposición final a la madera que finaliza ciclo de uso, aprovecharla en construcciones sostenibles, que al ser donadas a comunidades vulnerables, aportan impacto social.



La empresa se vio fortalecida en el contexto financiero durante el año 2022. El primer lugar, logró un incremento en las ventas en un 13.3% en comparación con el año anterior. Adicionalmente, la empresa experimentó un sólido incremento en activos y patrimonio, en un 17,1% y 27,1%., respectivamente. Lo anterior, permite concluir que la empresa ha logrado fortalecer su modelo de negocio y su capacidad financiera para hacer frente a los desafíos futuros a partir del nuevo modelo de negocio basado en prácticas sostenibles en toda su cadena de valor.



Oportunidades de Mejora

Tenemos el reto de estructurar nuevas unidades de negocio para ofrecer nuestras maderas nativas a otros sectores como mueblerías y construcción, esto con la finalidad de apoyar comercialización y agregar valor a las maderas de la Asociación ASAFCH que acaba de obtener los permisos de aprovechamiento.



Prácticas Ambientales

Compromiso

- Efectuar anualmente auditorías ambientales sobre eficiencia en el uso de energía, agua y desechos y divulgar los resultados al público en general y capacitar a sus empleados en la misión social y ambiental de la sociedad supervisar las emisiones de gases efecto invernadero generadas a causa de la actividad empresarial.
- Implementar programas de reciclaje o de reutilización de desperdicios; aumentar progresivamente las fuentes de energía renovable utilizadas por la sociedad, y motivar a los proveedores a reutilizar sus propias evaluaciones y auditorías ambientales en relación con el uso de electricidad y agua, generación de desechos, emisión de gases efecto invernadero y empleo de energías renovables.

Es de interés primordial para Bucarretes S.A.S BIC, mitigar el impacto del corte de árboles para obtener nuestra principal materia prima que es la madera, por lo cual innovamos e implementamos procesos circulares que permitan una producción limpia con madera legal de plantaciones cultivadas de sistemas agroforestales, y con uso de madera recuperada que permite disminuir el No. Hectáreas de bosque cortadas.

Enfoque

Gestión

Nuestra vocación ancestral por la preservación de bosques nos motivó a recuperar madera y remanufacturar carretes para reutilización hasta en 3 ciclos de enrollado de cable. Luego, para dar adecuada disposición final a tapas de carretes y partes de estibas, innovamos en el “Sistema Constructivo Bucarretes”, proyecto que en el 2022 nos permitió ganar el Galardón de la categoría Economía Circular de Premios Verdes, el mayor evento de Sostenibilidad de Iberoamérica.

GANADOR



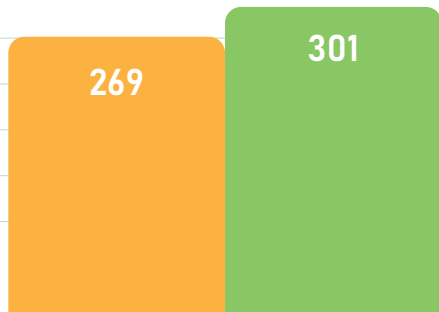
SISTEMA CONSTRUCTIVO BUCAFFETES

de PREMIO E.CIFER '22 🇲🇪



A continuación, se presentan los indicadores obtenidos de la madera recuperada:

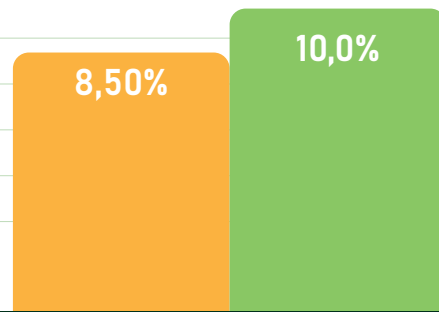
USO MADERA RECUPERADA (m3)



2021

2022

MADERA RECUPERADA /
TOTAL DE MADERA UTILIZADA



2021

2022

En el año 2022, también se consolidó nuestra integración al bosque mediante compra de árboles que finalizan su ciclo de sombrío en sistemas agroforestales; lo cual nos garantiza uso de madera legal y desarrollo regenerativo por ser árboles de rápido crecimiento y auto regeneración. Ser ejemplo de reforestación con especies como el Tambor, han motivado a la Región del Chucuri, Santander, para realizar resiembra de maderas nativas para fortalecer sus sistemas agroforestales, lo cual suma al

desarrollo de la cadena forestal de nuestra región.

Estas prácticas sostenibles y el desarrollo de maquinaria de corte para optimizar el aprovechamiento del árbol del 40 al 65%, lo cual beneficia a cultivadores, nos llevó a ser nuevamente finalista de Innovadores de Santander 2022 con Proyecto Manejo sostenible de bosques.



Fortalezas



Energía Limpia: Bucarretes cuenta con una planta de energía solar que produce 42 kW/hora y garantiza alrededor del 60% de las necesidades energéticas para la producción promedio.



Cero compra de Agua: Estamos ubicados en zona rural que no cuenta con acueducto y llevamos dos años con autoabastecimiento gracias a nuestra cosecha de agua lluvia, generando un ahorro económico de \$7.200.000 para la empresa.

Bucarretes S.A.S. BIC pretende seguir promocionando la siembra de especies maderables nativas de rápido crecimiento en sistemas agroforestales y silvopastoriles, para cumplir este objetivo cuenta con el apoyo de la Cámara de Comercio de Bucaramanga para lograr articulación con Gremios, Asociaciones y la Academia. También se tiene el apoyo del Banco Agrario para dar continuidad al proceso de reforestación y ampliar el No. De hectáreas.

Oportunidades de mejora

Es la intención, cosechar y acumular mayor cantidad de agua lluvia, que permita incluso regalar a la comunidad en periodos de verano, con este objetivo vamos a llenar un estanque para piscicultura que ya existía en la finca.



Prácticas Laborales

Compromiso

- Establecer una remuneración salarial razonable para sus trabajadores y analizan las diferencias salariales entre sus empleados mejor y peor remunerados para establecer estándares de equidad.
- Establecer subsidios para capacitar y desarrollar profesionalmente a los trabajadores y ofrecer programas de reorientación profesional a los empleados a los que se les ha dado por terminado su contrato de trabajo.

Bajo la premisa **“Somos protagonistas del presente y no víctimas del futuro”** en el año 2022 fortalecimos el SG-SST como herramienta para la seguridad, productividad y competitividad, con la convicción de que con nuestros Operarios para el desarrollo sostenible debemos forjar nuevas unidades de negocio, para adaptarnos a una nueva realidad en la Postpandemia.

Enfoque



El sector transformador de la madera, se caracteriza por una formación básica de sus trabajadores, esto nos motivó a implementar el SG-SST asociado al modelo propio de "Producción en Minga", con la intención de generar cambios del comportamiento que garanticen a la par Salud, Seguridad y Productividad. Cada colaborador sabe que es una pieza clave en el equipo de trabajo y que debe cuidar de su salud y la de sus compañeros, reconoce que los buenos hábitos y cumplir con normas de seguridad industrial, garantizan una mayor productividad de la empresa, que se ve reflejada en participación de la utilidad.



Aplicar la evaluación de riesgo psicosocial sirvió para enfocar varias de las capacitaciones que se programaron durante el año 2022. Logramos integrar herramientas de productividad a la seguridad (Poka-yoke y las Lecciones de un Punto-LUP), para generar hábitos positivos que permiten intervenir factores de riesgo.

Asociar la productividad con el desempeño de la Seguridad y Salud en el Trabajo (SST) colectiva, promueve en el equipo el autocuidado y la prevención buscando operaciones más seguras, más productivas y que se vean representadas en un ingreso por rentabilidad.

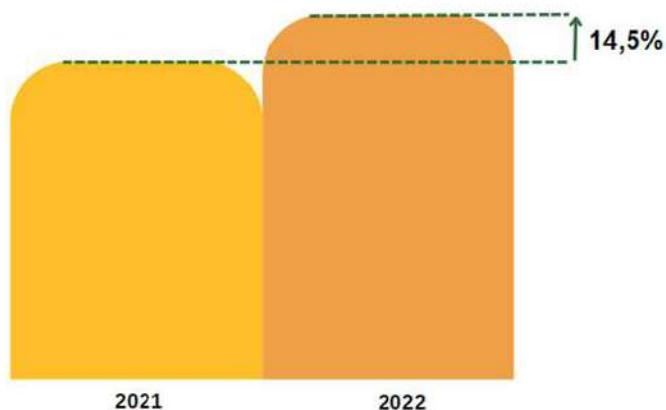
En el año 2022 nos presentamos con esta propuesta y estuvimos entre los tres finalistas de la categoría Ingenio del Premio Líderes en Prevención Colmena y tuvimos la oportunidad de presentar esta experiencia en el 22º. Congreso internacional de la ORP.

Fortalezas



La empresa mantiene su compromiso de brindar reconocimiento al talento humano y esto se ve reflejado en un incremento del 14,5% en la distribución de la utilidad entre el total de colaboradores.

UTILIDAD DISTRIBUIDA A COLABORADORES



Oportunidades de Mejora

Bucarretes SAS BIC se ve afectado por la alta rotación de personal, que aqueja a muchas empresas, por lo cual, será necesario diseñar estrategias para mejorar bienestar basado en las necesidades de las nuevas generaciones de trabajadores que incluye formarlos para que a futuro lideren sus propios emprendimientos.

Otra deuda de Bucarretes en el ámbito laboral es plantearse una meta de ingreso de mujeres al proceso productivo, tema pendiente es lograr Equidad de género en un sector donde ha primado el trabajo para hombres.



Prácticas con la Comunidad

Compromiso

- Crear opciones de trabajo para la población estructuralmente desempleada, tales como los jóvenes en situación de riesgo, individuos sin hogar, reinsertados o personas que han salido de la cárcel.
- Incentivar las actividades de voluntariado y crear alianzas con fundaciones que apoyen obras sociales en interés de la comunidad.

El mayor interés de Bucarretes S.A.S. BIC es el de contribuir al desarrollo de la comunidad del área de influencia de la empresa, de comunidades con vocación agroforestal. Pero, también queremos aportar al crecimiento regional aportando con la experiencia desarrollada en procesos de economía circular y en secado de madera.

Enfoque

Gestión

Mantenemos la Política de priorizar la contratación de personal de la Vereda Las Palmas, donde estamos ubicados, extendida al Municipio de Girón, cuando no existe disponibilidad. Mantenemos comunicación con los vecinos de la Vereda Las Palmas y apoyamos económicamente las iniciativas de limpieza y mantenimiento de la vía.



La integración al bosque ha permitido estrechar lazos comerciales con comunidades con vocación agroforestal procurando un comercio justo, y que mejoren su rentabilidad por la venta de sus árboles, con mayor aprovechamiento, pues les hemos enseñado que pueden dimensionar de acuerdo con nuestras necesidades de producción. Han pasado de aprovechar un árbol en pie del 40 al 65%.

Durante el año 2022, estuvimos muy conectados con iniciativas y Programas de la Cámara de Comercio de Bucaramanga: Colinnova y Empower. Continuamos como miembros de varias Comunidades de Negocios que apoyan la gestión que adelantamos para beneficio de nuestros grupos de interés: Red de Negocios Verdes de la CDMB, Sociedades BIC, Mesa Regional de Economía Circular, Comunidad de Innovación y la Mesa de Bosques de Santander.



Adicionalmente, hemos podido compartir la experiencia en temas de Economía Circular e iniciativas para la Sostenibilidad, gracias a la invitación a conversatorios y también acogiendo a los estudiantes de varias Universidades de la ciudad en nuestras instalaciones operativas.

Fortalezas

La integración y desarrollo de comunidades con vocación agroforestal de Santander, mejoran en 20% la rentabilidad de sus fincas, por aprovechamiento de árboles que finalizan ciclo de sombrío de sus cultivos.

Con nuestro “Sistema Constructivo Bucarretes” se fortalece Programa de Responsabilidad Social de Clientes, y se beneficia a población en condición vulnerable que recibe la donación de la estructura.

Oportunidades de Mejora

Tenemos el propósito de transferir la experiencia en secado de madera para aportar valor a residuos orgánicos de otros sectores económicos de Santander, como un aporte a la seguridad alimentaria y el ODS 2.



Practicas con los Clientes

Compromiso

Una mayor interacción con los clientes para generar valor compartido en toda la cadena de valor apoyando a comunidades en situación de vulnerabilidad.

El reconocimiento a las buenas prácticas ambientales de Bucarretes S.A.S. BIC, permitió que nos contactaran dos excelentes empresas como lo son **Emcocables y Transejes**, para las cuales iniciamos suministro de carretes y huacales respectivamente.

Gestión



Nuestros proyectos para influir positivamente en inicio y final de la cadena, nos permitieron para el año 2022 establecer Alianzas de Sostenibilidad con Clientes **Procables y Nexans**, con el propósito de para generar valor de triple impacto.

En agosto de 2022, en el marco del “Día del Proveedor Nexans” celebrado en París por el Corporativo mundial, Bucarretes SAS BIC, fue reconocido como Proveedor estratégico 3E (Del francés Environnement, Economie, Engagement) por nuestro aporte ambiental y social con la recuperación de carretes y construcción de la Ecoescuela con madera recuperada, donada a Institución escolar de Lebrija.

Fortalezas

La innovación en proceso de secado de madera y el tratamiento fitosanitario NIFM 15 necesario para embalajes con destino a exportación, marcan la diferencia con nuestros competidores.

La aplicación de procesos de Economía Circular para el desarrollo de productos, construcción sostenible y la incorporación de maderas nativas de sistemas agroforestales, de rápido crecimiento, mayor volumen de madera y mayor captura de carbono nos permite a Proveedor y Clientes enrutarnos en el desarrollo regenerativo y aportar a la meta de carbono neutralidad.

Oportunidades de Mejora

Seguir aportando con proyectos de Bucarretes para la articulación de nuestros clientes y sus beneficiarios con la finalidad de apoyar a comunidades vulnerables, sea con construcción sostenible o la compra de sus árboles de sistemas agroforestales.

CONCLUSIONES



En el año 2022 Bucarretes pudo iniciar el camino hacia el desarrollo regenerativo, con la compra e inicio de reforestación de finca de 42 hectáreas con especie maderable de rápido crecimiento “Tambor” que garantizará no solo una producción sostenible sino aportar positivamente a nuestro planeta mediante conservación de ecosistemas y beneficio al clima por captura de carbono.

La pasión por la madera y nuestra vocación por la preservación de bosques, rindió frutos en los resultado obtenidos en 2022: Ganador Premios Verdes, Categoría economía circular, recibir el Galardón Bussines Management Awards, finalistas en categoría Ingenio de Premio Líderes en Prevención Colmena ARL y Finalistas Sostenibilidad ambiental de Innovadores de Santander 2022.



Ganamos dos nuevos clientes e iniciamos alianzas de sostenibilidad con los clientes actuales, por su interés en apoyar nuestros proyectos de inicio y final de la cadena de valor: Manejo sostenible de bosques y adecuada disposición de residuos de madera mediante construcciones sostenibles. La finalidad es fortalecer programas que generen impacto social además del ambiental.

Todo lo logrado en el año 2022, nos brinda felicidad y la gran satisfacción de ver que se cumple nuestro propósito de intervenir positivamente para la sostenibilidad de todos los grupos de interés en nuestra cadena de valor, y por supuesto nos estimula para interactuar con otros sectores buscando crecimiento verde y aporte a la meta de carbono neutralidad.





SOMOS:



RECONOCIMIENTOS:

