

BUCARRETES S.A.S BIC

INFORME DE GESTION BIC

AÑO 2021



INDICE

INTRODUCCION

a. Quienes Somos.....	3
b. Objetivo del Informe.....	4
c. Estándar elegido.....	5
d. Métricas de Impacto.....	6
e. Nuestras Conquistas del 2021.....	7-10

REPORTE POR DIMENSIONES

a. Modelo de Negocio.....	11
b. Prácticas de Gobernanza.....	12
c. Prácticas laborales.....	13-15
d. Prácticas con la Comunidad.....	16
e. Prácticas con los Clientes.....	17
f. Prácticas Ambientales.....	19-20

CONCLUSIONES.....	21-22
-------------------	-------

INTRODUCCIÓN



Quienes Somos

Bucarretes SAS BIC es una empresa Santandereana del sector transformador de la madera, con portafolio que incluye carretes de madera nueva y recuperada para enrollado de cables de energía y telecomunicaciones, madera seca, servicio de secado, tratamiento térmico NIMF 15 para embalajes de madera con destino al comercio internacional, diseño e implementación de cámaras para secado y un sistema constructivo con madera recuperada: vivienda rural, campamentos, y oficinas de inicio de obra, aulas escolares y estructuras de tipo social. Hemos crecido como empresa y nos mantenemos en el mercado gracias a la innovación en productos y servicios relacionados con la madera, actualmente, entre nuestros clientes contamos con dos transnacionales de la industria del cable para energía y telecomunicaciones: Nexans y Procables. Nacimos en el año 2009 y desde el 2014 somos una empresa familiar compuesta por dos accionistas y esposos. En el año 2021 luego de realizamos una evaluación del cumplimiento del plan estratégico que trazamos desde el año 2015, nos consideramos preparados para ingresar a la comunidad de “Sociedades con Propósito” motivo por el cual aceptamos la invitación de la Cámara de Comercio de Bucaramanga y desde noviembre de 2021 nos convertimos en Bucarretes SAS BIC.



Nuestro Propósito



Objetivo del Informe

Evidenciar el cumplimiento de los planes de acción de nuestra organización para **crecer alineados a los Objetivos del Desarrollo Sostenible, basarnos en principios de legalidad, transparencia, innovación y desarrollo de competencias del talento humano para alcanzar la productividad y convertirnos en referente nacional del sector transformador de la madera.**

Estándar elegido: Evaluación Sistema B



Evaluación de Impacto B

GENERAL	PORCENTAJE COMPLETADO	
172.8	100%	
OPERACIONES	MODELO DE NEGOCIO DE IMPACTON/A	
85.3	84.3	3.1

Luego de revisar los diferentes estándares propuestos, decidimos elaborar nuestro **primer informe como Bucarretes SAS BIC, mediante estándar de Evaluación de Sistema B**. Consideramos que le permitió a nuestra empresa evaluar el avance logrado desde el año 2015, cuando decidimos crecer garantizando triple impacto: económico, social y ambiental: alinear nuestro crecimiento a los objetivos del desarrollo sostenible (ODS) y lograrlo mediante innovación. La evaluación nos permitió ver nuestra alineación a los ODS y principalmente nos sirvió de preparación para presentarnos a la Certificación como empresa del Sistema B, meta que nos trazamos para inicios del 2023

METRICAS AÑO 2021



	Activos:	1.255.667 millones COP
	Ventas:	2.388.000 millones COP
	Patrimonio:	520.530 millones COP
	Empleos directos:	30
	Salario Promedio:	31% > SMLV
	Uso de Madera recuperada:	269 m3 (8.5% de total madera utilizada)
	Hectáreas de bosque No cortado:	9 hectáreas
	Uso de energía solar	56 % de necesidad producción
	Consumo de Agua:	100% Cosecha agua lluvia



#SomosElCambio
EDICIÓN 2021

CERTIFICA

QUE EL PROYECTO

**CABAÑA DE VICHY, ROMPE
PARADIGMA DE LA URBANIDAD**

LOGRÓ EL **PUESTO 62** EN LOS PREMIOS LATINOAMÉRICA VERDE 2021
Y EL **PUESTO 6** EN LA CATEGORÍA ECONOMÍA CIRCULAR

Gustavo Manrique Miranda
Presidente
Premios Latinoamérica Verde

Priscilla Torres Salazar
Directora Ejecutiva
Premios Latinoamérica Verde



#SomosElCambio
EDICIÓN 2021

CERTIFICA

QUE EL PROYECTO

**CABAÑA DE VICHY, MADERA
RECICLADA POR AMOR**

LOGRÓ EL **PUESTO 144** EN LOS PREMIOS LATINOAMÉRICA VERDE 2021
Y EL **PUESTO 19** EN LA CATEGORÍA **RECICLAJE**

Gustavo Manrique Miranda
Presidente
Premios Latinoamérica Verde

Priscilla Torres Salazar
Directora Ejecutiva
Premios Latinoamérica Verde



#SomosElCambio
EDICIÓN 2021

CERTIFICA

QUE EL PROYECTO

**USO DE MADERAS
AGROFORESTALES EN LA
INDUSTRIA**

LOGRÓ EL **PUESTO 212** EN LOS PREMIOS LATINOAMÉRICA VERDE 2021
Y EL **PUESTO 18** EN LA CATEGORÍA **PRODUCCIÓN SOSTENIBLE**

Gustavo Manrique Miranda
Presidente
Premios Latinoamérica Verde

Priscilla Torres Salazar
Directora Ejecutiva
Premios Latinoamérica Verde



**NUESTRAS
CONQUISTAS DEL
2021**

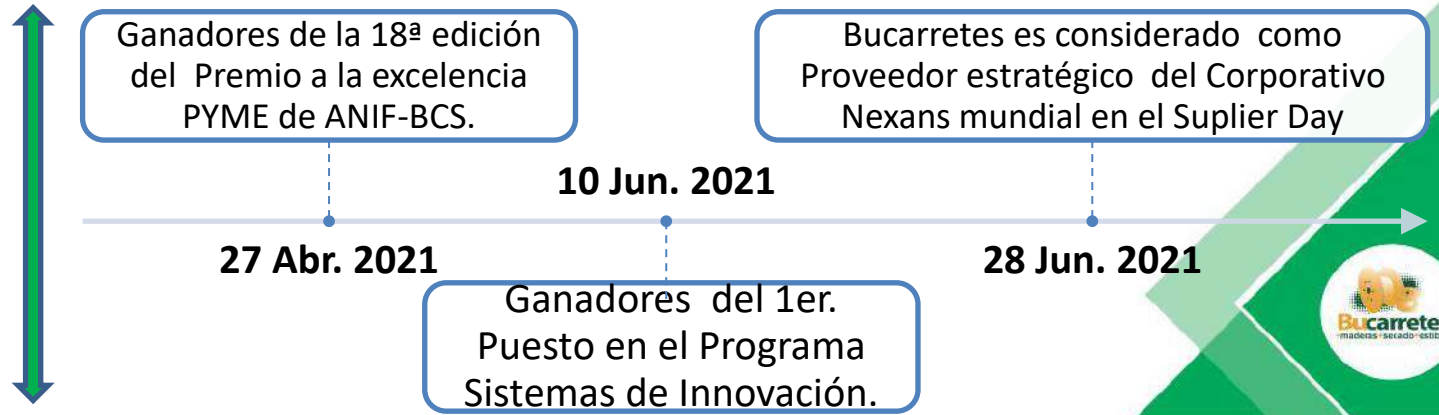


Incluidos en Ranking de los 500 mejores proyectos de los Premios Latinoamérica Verde, edición 2021, luego de competir entre 2517 proyectos de 21 países, con 3 proyectos : Cabaña de Vichy en Economía Circular y Manejo de Residuos e Incorporación de maderas agroforestales a la industria





NUESTRAS CONQUISTAS DEL 2021





NUESTRAS CONQUISTAS DEL 2021

1er puesto en la Categoría sostenibilidad
ambiental del Premio Innovadores de
Santander, 2021

Nos convertimos en a Bucarretes SAS BIC una
“Sociedad con Propósito”

22 Oct. 2021

3 Nov. 2021

29 Nov. 2021

Incluidos en «Las Mejores 20 Buenas
Prácticas en materia ambiental de la Región
Andina», por la Comunidad espacial Andina.



NUESTRAS CONQUISTAS DEL 2021

Un año con todo el apoyo de la CCB para nuestro fortalecimiento empresarial, culminamos con éxito dos excelentes Programas: Emprende País de la Fundación Bolívar-Davivienda y Sistemas de Innovación, respaldado por Minciencias y Pactos por la Innovación. En estos momentos Bucarretes SAS BIC cuenta con todo un Ecosistema de Innovación.

Nos recertificamos como Negocio Verde de la Red de la CDMB y hacemos parte de la Mesa Regional de Economía Circular.

Fue muy satisfactorio para Bucarretes ser invitados a dos eventos como empresa referente de Economía Circular: Activando la Economía Circular y al Encuentro Nacional de Centros de Competividad y Mesas Regionales de Economía Circular.

ECOSISTEMA DE INNOVACION



REPORTE POR DIMENSIONES

NUESTRO MODELO DE NEGOCIO



Bucarretes SAS BIC como empresa del sector transformador de la madera, muy vinculada a la cadena forestal, fundamenta su Modelo de Negocio en el crecimiento sostenido de sus grupos de interés: Colaboradores, Clientes, Proveedores y Comunidad, realizando intervenciones en todos los puntos de la cadena, mediante estrategias de desarrollo sostenible y regenerativo para lograr triple impacto: Social, ambiental y económico.



Nuestro Credo

Creemos que nuestra principal responsabilidad es para con nuestros clientes: con ellos hacemos parte de una cadena de valor que sustenta la energía, las telecomunicaciones y el transporte de carga, como base para el desarrollo de nuestro país.

Creemos que es nuestra responsabilidad superar las expectativas de los clientes, cumpliendo estrictamente las especificaciones establecidas para los productos y servicios ofrecidos, bajo parámetros de costo-eficiencia y con entregas oportunas, a través de la mejora continua de nuestros sistemas de gestión.

Creemos en la estabilidad laboral que nos ofrece nuestra empresa Bucarretes S.A.S. y en el "Modelo de Producción en Minga", por el cual los salarios son equitativos, incrementándose acorde al desarrollo de nuestras competencias laborales y la responsabilidad adquirida sobre cada uno de los procesos productivos, previniendo cualquier conducta tipificada como "Acoso Laboral".

Creemos en la necesidad de regímenes por una Política de Seguridad y Salud en el Trabajo, que permita cumplir con la normatividad nacional, eliminando los riesgos a los que estamos sujetos como trabajadores, contratistas y visitantes, mediante: la estructuración de sitios de trabajo saludables y seguros; un adecuado desarrollo de competencias laborales; un suministro de los recursos requeridos; y aplicando métodos para medir nuestro desempeño.

Creemos que la eficiencia de nuestros procesos y la prevención de enfermedades profesionales y accidentes laborales, lo vamos a lograr con el **cambio de nuestro comportamiento** frente a acciones inseguras. Somos conscientes del alto riesgo al que estamos expuestos como operarios de maquinaria para la transformación de la madera, y que mantener un **adecuado orden, aseo** y las protecciones de los mecanismos de transmisión, son la medida más efectiva de prevención.

Creemos en las **ideas de innovación** como alternativa para lograr la **mejora continua** de nuestros procesos y del Modelo de Producción en Minga, con adecuadas jornadas de trabajo que nos permitan compartir mayor tiempo con nuestras familias.

Creemos que para ser trabajadores productivos, debemos ser **primero esposos, padres e hijos ejemplares en nuestras familias**, pero también ciudadanos y vecinos modelo en la comunidad, entendiendo que las directrices establecidas al interior de Bucarretes S.A.S., para prevenir la drogadicción, el alcoholismo y tabaquismo son garantía de nuestra integridad física y mental.

Creemos en nuestra responsabilidad hacia un **manejo amigable con el medio ambiente**, y por lo tanto, es nuestro deber identificar y prevenir posibles afectaciones o impactos que se generen en los procesos y las actividades que realizamos. También es prioritario consolidar las líneas de producción de empaques reciclados y remanufacturados y el servicio de secado de madera que fomente el desarrollo sostenible de la cadena forestal.

Creemos que nuestra empresa debe obtener una utilidad razonable, que le permita contar con reservas, soportar sus decisiones en la investigación, cubrir fallas o errores cometidos durante la operación, cumplir con oportunidad el pago de impuestos, prever tiempos adversos, hacer inversiones que mejoren nuestra tecnología, maquinaria e infraestructura, e **INNOVAR** con nuevos productos y servicios que nos aseguren la permanencia en el mercado. Cuando todas estas cosas se hayan adelantado los accionistas podrán pensar en recuperar la inversión realizada.

Estamos resueltos con la **ayuda y gracia de Dios**, a desempeñar estas obligaciones de la mejor manera posible, para convertir a Bucarretes S.A.S., en el referente nacional del secado de madera, la fabricación de empaques industriales de madera, y de procesos de deshidratación de subproductos orgánicos. **AMEN**

Junta de Accionistas

Bucaramanga, Octubre de 2019

GOBERNANZA

Bucarretes SAS BIC es una PYME de composición familiar. Contamos con un excelente equipo de trabajo conformado por 30 colaboradores y 4 asesores. Desde el año 2015 hemos ido consolidando la filosofía, políticas y lineamientos que guían nuestra conducta empresarial en un solo documento que llamamos "Nuestro Credo". Lo consideramos la forma más didáctica de sensibilizar a todos nuestros colaboradores y comprometerlos en la construcción de un entorno familiar, social, laboral y empresarial sostenible y ético, a través de cambios de comportamiento y relaciones de confianza entre todos los actores de nuestra cadena de valor. Tenemos el Credo publicado en pendones y está establecido que iniciamos cada reunión con la lectura de "Nuestro Credo" en grupo.



PRACTICAS LABORALES

Finalizamos 2021 con un equipo de 30 colaboradores, luego de aumentar 4 puestos de trabajo para la Unidad de recuperación de madera y la Construcción sostenible. Fortalecimos nuestro modelo de **“Producción en Minga”**, que nos permite que nuestros mingueros además de su salario de Ley puedan recibir un bono adicional de hasta un 31% por encima del SMLV. Retomamos el **Programa de SG-SST**, como instrumento para mejorar la seguridad y el desarrollo sostenible de la empresa: Combinar la búsqueda de productividad y seguridad mediante algunas herramientas como los Poka-Yoke y las Lecciones de un punto (LUP), que facilitan transferencia de conocimiento sobre el proceso de transformación de la madera, el cambio de conducta del talento humano, frente a factores de riesgo, para prevenir accidentes laborales y enfermedades de tipo profesional a la vez que logramos incrementar la productividad de la organización

“Modelo de Producción en Minga un factor diferenciador”



Nuestro Modelo de **Producción en Minga**, ha permitido lograr cambios de conducta del personal, para que trabajen en equipo, por un objetivo común, bajo un ambiente armonioso, mientras se protegen de accidentes de trabajo y enfermedades profesionales.



En Bucarretes SAS BIC, se contrata jóvenes de la comunidad, sin importar su experiencia o nivel de formación, nos encargamos de desarrollar en ellos las competencias necesarias para transformar la madera y la formación necesaria para lograr que tengan una adecuada interacción familiar, social, laboral y ambiental, ya convertidos en **verdaderos “Operarios para el desarrollo Sostenible”**

PRACTICAS LABORALES



PRACTICAS CON LA COMUNIDAD

En 2021 iniciamos relación con la Asociación Agroforestal del Chucurí-ASAFCH, conformada por 40 cultivadores de sistemas agroforestales de la región del Chucurí. La intención ha sido compartir la experiencia de Bucarretes SAS BIC en uso de maderas nativas y agroforestales en la industria, promover una sana relación comercial y precio justo, eliminando la intermediación, y garantizar nuestro suministro de materia prima con madera de origen legal, cuando esta comunidad obtenga los permisos de explotación de la respectiva corporación ambiental.



Bucarretes está ubicado en una zona rural, cuya única fuente de ingresos son las labores agrícolas y pequeñas granjas de animales. Por tal razón, tenemos como política de contratación, priorizar a las personas de la vereda o zonas aledañas, buscando promover el desarrollo comunitario con empleo formal, que fortalezca los ingresos de los grupos familiares de la comunidad.

También compartimos parte de los residuos de madera del proceso de transformación de la madera como leña y viruta que utilizan para sus cocinas y para uso en los corrales de animales de granja.



PRACTICAS CON NUESTROS CLIENTES



Como principales Clientes de Bucarretes SAS BIC, tenemos a dos transnacionales que nos compran carretes de madera para enrollado de cable para energía y Telecomunicaciones: Nexans Colombia y Procables del grupo Prysmian. En el año 2021, planteamos a nuestros clientes “Negociaciones de Sostenibilidad” aprovechando innovaciones de Bucarretes tanto en la incorporación de maderas nativas y agroforestales a la industria y en sistema constructivo con madera recuperada.

Con Nexans Colombia se inició el Programa Ecoescuelas, que benefició a 120 estudiantes de zona rural, al inaugurar el 18 de agosto, dos aulas escolares en el Instituto Llanadas de Lebrija.



PRACTICAS AMBIENTALES

Bucarretes SAS BIC, consciente del impacto ambiental que representa el uso de madera para su producción, y **siendo Negocio Verde de la Red de la CDMB, tiene un claro compromiso de “Producir Conservando y conservar produciendo”:**

Fabricamos carretes con maderas cultivadas como el pino y gracias al desarrollo propio de tecnología de secado, incorporamos a la industria maderas nativas y agroforestales de rápido crecimiento. Esta innovación, sienta las bases para iniciar nuestro camino al Desarrollo regenerativo, pues en 2021 se adquirió una finca con 42 hectáreas de tierra en la región del Chucurí, para iniciar un Proyecto de reforestación que nos garantice una producción sostenible con maderas nativas de Santander, que son de rápido crecimiento: en promedio 8 años y con producción de un volumen de madera hasta 3 veces mayor al pino.



PRACTICAS AMBIENTALES

Al final de la cadena venimos trabajando en conjunto con nuestros clientes para evitar tala innecesaria de Bosque mediante recuperación de carretes para su remanufactura y reuso en la industria hasta en 3 ciclos. Recuperamos madera de carretes y estibas para la producción de carretes ecológicos. La producción de estos carretes en el año 2021 representó el 30% de la venta total y evitó la tala del equivalente a 9 hectáreas de bosque de Pino.

Desde el año 2016 innovamos en un sistema constructivo que utiliza tapas de carretes y partes de estibas para utilizarlos como vigas, paredes y pisos de construcciones sostenibles. Esta innovación nos permitió en el año 2021 establecer en Alianza de Sostenibilidad el Programa Ecoescuelas de Nexans Colombia, que permitió el retorno a la educación presencial a 120 niños de zona rural.



PRACTICAS AMBIENTALES

Energía limpia y renovable



En marzo de 2021, en Bucarretes SAS BIC iniciamos la generación de energía solar con una planta de 84 paneles, siendo los primeros en utilizar una estructura de madera construida totalmente con madera recuperada y maderas nativas, como soporte. En el 2021 logramos generación del 56% de los requerimientos de nuestra planta de producción, siendo la meta llegar al 60%.

Cosecha de agua lluvia

Bucarretes SAS BIC esta ubicado en la Vereda Las Palmas de Girón, Santander, la cual no cuenta con acueducto, ni alcantarillado. En 2021 logramos el 100% de abastecimiento de agua lluvia recolectada en canales que rodean toda la estructura de paneles y que se almacenan en una piscina de 43 m³. A futuro, planeamos cosechar la lluvia con canales alrededor de planta de producción, lo cual nos permitiría beneficiar a la comunidad en tiempos de sequía.



CONCLUSIONES



CONCLUSIONES

Bucarretes SAS BIC, es una empresa del sector transformador de la madera, con Propósito Empresarial claro de lograr Desarrollo sostenible y regenerativo en la cadena de valor, mediante intervención en todos los puntos de la cadena con procesos innovadores, transparencia y legalidad.

Haber efectuado la evaluación de nuestro desempeño en el año 2021, mediante estándar del Sistema B, nos deja llenos de satisfacción por el camino recorrido y los logros alcanzados; pero también la responsabilidad de cumplir con aquellos temas en los cuales encontramos oportunidades de mejora como es un trabajo mas fuerte con la comunidad, con Proveedores y un mayor bienestar para nuestros colaboradores.

<https://youtu.be/ny8Bol1GigY>





PREMIO
INNOVADORES
DE SANTANDER

FINALISTA 2019 - 2020

2021 PRIMER PUESTO EN SOSTENIBILIDAD AMBIENTAL

 **500 MEJORES PROYECTOS**
2019 2020 2021 PREMIOS LATINOAMÉRICA VERDE


Negocios Verdes
Sabía Decisión



18^a

EDICIÓN
DEL PREMIO A LA
EXCELENCIA DE LA
MICRO Y PEQUEÑA
EMPRESA
2020 - 2021.

1er. Puesto

